

教育部體育署 函

機關地址：10489臺北市朱崙街20號

承辦人：劉雅云

電話：02-87711943

傳真：02-87737936

電子信箱：b226@mail.sa.gov.tw

33373

桃園市龜山區忠義路3段231巷23弄20號

受文者：中華民國射擊協會

發文日期：中華民國110年4月27日

發文字號：臺教體署競(三)字第1100014688號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：如主旨

主旨：檢送「109年度奧亞運特定體育團體訪評計畫」訪評報告1份，詳如說明，請查照。

說明：

一、依據「特定體育團體輔導訪視及考核辦法」辦理。

二、旨揭報告業公告於本署網站（網址：
<https://www.sa.gov.tw/PageContent?n=2011>），
惠請逕自下載電子檔。

三、訪評結果等第為「通過」、「有條件通過」及「未通過」，
請貴會針對訪評報告所列缺失事項，應積極改進；未能改
善事項，應提出說明，本署將針對缺失項目提供專業知能
輔導及協助，改善情形列為110年度訪評檢視重點。

正本：各亞奧運運動單項協會

副本：社團法人台灣評鑑協會、本署競技運動組

署長 張少熙

109 年度奧亞運特定體育團體訪評計畫

中華民國射擊協會

訪評報告

教育部體育署

中華民國 110 年 3 月

訪評報告說明：

- 一、 本作業主要係依據《國民體育法》及《特定體育團體輔導訪視及考核辦法》辦理，以瞭解奧亞運特定體育團體之組織會務、財務情形及業務辦理相關績效，特此規劃本次作業。
- 二、 訪評項目共有「壹、組織會務運作」、「貳、會計制度及財務狀況」、「參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度」、「肆、業務推展績效」、「伍、民眾參與之規劃」五個項目。
- 三、 資料填報範圍：108 年 1 月 1 日至 109 年 6 月 30 日。惟僅需填寫現況之部分資料，則依各表格之備註說明填寫。
- 四、 本訪評意見係依據受訪評單位各項目之實際達成情形（包含受訪評單位繳交之訪評表件、基本資料表、相關佐證資料，以及實地訪評現場觀察、訪談，與相關佐證資料等）綜合判斷。
- 五、 本訪評報告將作為教育部體育署補助各奧亞運特定體育團體經費參考依據。

訪評日期：109 年 10 月 23 日

109 年度奧亞運特定體育團體訪評計畫-訪評項目及指標					
訪評項目	壹、組織會務運作	貳、會計制度及財務狀況	參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度	肆、業務推展績效	伍、民眾參與之規劃
訪評指標	一、組織架構 二、法定會議 三、計畫與執行 四、人事制度 五、辦公室設備及行政資訊化 六、性別平等 七、行政效能 八、自我改善	一、會計資料建檔與保存 二、會計報表申報及公告 三、自籌財源及運作 四、政府經費補助執行情形 五、財務稽核及管理機制	一、國家代表隊培訓 二、國家代表隊遴選 三、國家代表隊參賽及成績 四、後勤支援	一、國際組織參與 二、國際賽事辦理 三、運動教練培養 四、運動裁判培養 五、運動選手培育 六、運動規則翻譯、審定及公告 七、運動禁藥宣導與教育	一、開放民眾成為會員及保障其投票權之執行 二、活動賽事推廣 三、促進民眾參與運動 四、體育志工招募

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
壹、組織會務運作 檢視奧亞運特定體育團體之組織架構及行政資源是否合於組織任務及發展需要，並藉由以下具體指標檢視組織與會務運作情形。			
一、 組織 架構	1. 協會組織架構及業務分工(專、兼任)情形。 2. 團體會員及個人會員組成情形。 團體會員應包括直轄市、縣(市)體育(總)會所屬之單項運動委員會(協會)或各級學校。 3. 理監事之成員組成及運作情形。 4. 專項委員會之組成及運作情形。 所設專項委員會應包括選訓、教練、裁判、紀律、運動員、申訴評議、選務委員會；各委員會之組織簡則及委員名單，應報教育部備查。	1. 組織架構圖或工作與權責分配表等。 2. 組織基本資料：最近一屆理監事、專兼職人員及委員會(專責小組)資料表、團體會員及個人會員入會資格及人數名冊。 3. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表1、表2、表3-1、表3-2 1. 列表說明團體會員及個人會員組成情形。 2. 列表說明專項委員會名稱/設置依據及組織簡則/教育部備查文號等情形。 3. 列表說明理監事設置現況資料。 4. 列表說明理監事名單。 選訓委員會 組織簡則 ☒ 有 ☐ 無 報教育部備查 ☒ 有 ☐ 無	(一)優點/現況描述： 1. 協會各組能明確劃分權責，建立溝通管道，互相合作支援。 2. 團體會員共150個，個人會員59人。 3. 理監事之成員組成及運作情形良好。 4. 設有申訴評議、運動禁藥管制、運動員、選務、教練、選訓、技術、記錄審查、紀律和裁判等10個專項委員會，實務運作良好。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
		教練委員會 組織簡則 ☒ 有 ☐ 無 報教育部備查 ☒ 有 ☐ 無 裁判委員會 組織簡則 ☒ 有 ☐ 無 報教育部備查 ☒ 有 ☐ 無 紀律委員會 組織簡則 ☒ 有 ☐ 無 報教育部備查 ☒ 有 ☐ 無 運動員委員會 組織簡則 ☒ 有 ☐ 無 報教育部備查 ☒ 有 ☐ 無 申訴評議委員會 組織簡則 ☐ 無 ☐ 草案 ☒ 理事會通過 報教育部備查 ☒ 有 ☐ 無 選務委員會 組織簡則 ☐ 無 ☐ 草案 ☒ 理事會通過 報教育部備查 ☒ 有 ☐ 無	

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、法定會議	1. 定期會員（代表）大會召開情形。 2. 理事會議召開情形。 3. 監事會議召開情形。 4. 各專項委員會會議召開情形。 5. 會議按規定程序召開及報核情形。	1. 會員大會紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 2. 理監事會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 3. 各委員會會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 4. 現場檢附上述會議之會議紀錄（含簽到表）。 【基本資料表】表4-1、4-2、4-3、4-4、4-5 列表說明召開會員大會、理事會、監事會、理監事聯席會及各專項委員會之會議名稱/日期/與會人數/會議事由/會議紀錄等。	(一)優點/現況描述： 1. 每年召開一次會員大會，會議紀錄皆報體育署備查。 2. 每年召開4次理事會議，均按時召開會議，會議紀錄皆報體育署備查，其中以選訓委員會召開10次最多。 3. 109年度109年6月21日已召開會員大會，109年2月21日及109年5月22日召開理監事會議。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
		1.會員（代表）大會 ☒是 ☐否/ 上次召開日期：<u>108/02/23</u> 2.理監事會議 ☒是 ☐否/ 前兩次召開日期：<u>108/09/27</u>、 <u>108/12/06</u> 3.各委員會議 ☒是（7個皆需召開） ☐否，<u>未召開會議之委員會</u> ☒選訓 ☒教練 ☒裁判 ☐運動員 ☒紀律（☐因無需召開） ☒申訴評議（☐因無需召開） ☐選務（☐因無需召開）	

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、計畫與執行	1. 協會發展目標具體明確，符合當前體育發展政策。 2. 中長程發展計畫之訂定過程及執行情形。 3. 依據中長程發展計畫擬訂年度計畫，提報會員大會通過及其執行之情形。 4. 上述計畫送理事會討論之情形。	1. 中程（4年內）及長程（4年以上）發展計畫及實施進度報告。 2. 年度計畫與執行成果報告。 3. 專案計畫與執行成果報告。 4. 其他相關佐證資料。	(一)優點/現況描述： 1. 訂有明確之發展目標，且符合當前體育發展政策。 2. 已訂有中長程發展計畫。
		■訂有年度計畫 ■訂有中程（4年內）發展計畫 ■訂有長程（4年以上）發展計畫	(二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
四、 人事制度	1. 協會秘書長與副秘書長之資格及專業能力。 特定體育團體置秘書長、副秘書長者，應聘雇具有體育專業或經營管理經驗之人員擔任；其中至少一人並應具有體育專業。 2. 協會訂有人事遴選、任用、考評辦法等人事規章，經理事會通過後實施及落實情形。 3. 專任工作人員之薪給支給基準、福利事項、保險、資遣、退休或撫卹等有關事項，提會員（代表）大會通過後實施。 4. 工作人員人事管理辦法內容包括服務、差假勤惰、考核及獎懲等有關事項。 5. 專、兼職人員人數、專業背景、工作職掌及執行會務情形。 6. 特定體育團體不得聘任現任理事長（會長）、秘書長之配偶及三親等以內血親、姻親為專任工作人員；於該理事長（會長）、秘書長接任前已聘任者亦同。 ☒無 ☐有：_____ 工作人員由理事、監事等擔任之情形。	1. 協會專、兼職人員資料表、職稱（含任職期間）及學經歷、專長及工作職掌。 2. 協會人事遴選、任用、考評辦法。 3. 協會人員參與進修及增能研（講）習活動明細表。 【基本資料表】表 3-1、表 3-2、表 5、表 6 1. 列表說明本屆理監事現況。 2. 列表說明本屆理監事名單。 3. 列表說明專兼職人數統計。 4. 列表說明秘書長與副秘書長專業及經歷資料表。	(一)優點/現況描述： 1. 秘書長具有碩士學歷有射擊專業背景，並具國際裁判資格。 2. 副秘書長2人增加為3人，都具專業背景。 3. 協會專任工作人員無理專長或秘書長之配偶及三親等以內之關係。 4. 人事、薪資皆按規定辦理。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
	☒ 無 ☐ 有：_____ 7. 具有配偶、三親等以內之血親或一親等姻親關係者，擔任同一特定體育團體之理事及監事之情形： ☐ 同時分別擔任理事及監事。 ☐ 同時擔任理事。 ☐ 同時擔任監事。 ☒ 皆無上述情形。 8. 特定體育團體聘任現任理事長（會長）或秘書長之配偶及三親等以內血親、姻親擔任各專項委員會委員之情形。 ☒ 無 ☐ 有：_____ 【備註】 1. 聘僱工作人員，應由理事長依前項資格條件遴選，提經理事會通過，報請主管機關備查。 2. 特定體育團體不得聘僱現任理事長（會長）之配偶及三親等以內血親、姻親為專任工作人員；於該理事長（會長）接任前已聘僱者，亦同。 3. 特定體育團體不得聘僱現任秘書長之配偶及三親等以內血親、姻親為專任工作人員；於該秘書長接任前已聘僱者，亦同。 4. 工作人員之解聘僱提請理事會通過，並報主管機關備查。 5. 工作人員依其工作職務處理相關業務。		

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
五、辦公室設備及行政資訊化	1. 辦公室設施、設備完善，足以執行相關會議及會務。 2. 訂有電子化文書處理作業程序（傳遞、登記、處理、歸檔、保存）。 3. 網站內容建置完整、資訊公開透明。 (1) 建置網站 ☐ 無，☒ 有。 (2) 網站內容 ☒ 組織概況 ☒ 年度行事曆 ☒ 活動資訊 ☒ 活動成果 ☒ 運動規則 ☒ 財務公開專區 ☒ 各級國家代表隊、教練暨選手遴選辦法 ☒ 供民眾參與表達意見之管道	1. 辦公室設施、設備數量、使用情形一覽表。 2. 文書處理相關紀錄（登記、處理、歸檔、保存）。 3. 協會網站。 4. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表7 列表說明目前網站建置情形。	(一)優點/現況描述： 1. 承租公西靶場作為協會辦公室，已將設備配屬齊全，並將作業資訊化。 2. 有建置網站，並利用網站公開協會之資訊。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
六、性別平等	配合行政院性別平等會-性別平等政策綱領及國際趨勢之措施。 1. 各專項委員會成員是否符合達到單一性別不低於三分之一之原則。 2. 性別平等教育推動情形。 於各級講習會、課程、專題辦理性別平等相關宣導。	【檢視資料】 各專項委員會、裁判教練及運動選手之名單及性別比例。 【基本資料表】表2、表3-1、表10、表11、表13-2、表16-2、表17-1、表17-2、表18、表20-1、表20-2、表21、表24、表29、表30 列表說明相關活動及賽事之性別人數比例。 ※符合單一性別平等比例不低於三分之一者： ☐選訓委員會 ☒教練委員會 ☐裁判委員會 ☒紀律委員會 ☒運動員委員會 ☒申訴評議委員會 ☒選務委員會	(一)優點/現況描述： 大部分專項委員會皆達單一性別不低於三分之一之規定，運作情況良好。 (二)改善建議事項： 選訓委員會和裁判委員會尚未達單一性別不低於三分之一之原則。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
七、行政效能	1. 重大業務之落實及管控情形。 2. 訪評業務之配合情形（含表件繳交、現場簡報、訪評資料呈現）。 3. 危機處理機制及其處理情形。 例如協會重大或爭議事件之處理情形。 4. 撰寫、彙編、翻譯或發行相關運動叢書或刊物之情形。 5. 協助辦理運動科學研究及發展情形。	1. 重大業務執行情形及成果。 2. 危機處理機制及執行情形。 3. 撰寫、彙編、翻譯或發行相關運動叢書或刊物之佐證資料。 4. 辦理運動科學研究及發展之佐證資料。 5. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表8 列表說明協會審訂相關運動之書名（刊物）名稱/作者（審訂者）/出版年度/出版單位。 ※繳交108年度訪評表件情形： ☒ 準時 ☐ 遲交 ☐ 未交 ※訂有公文簽核程序或流程 ☒ 有 ☐ 無	(一)優點/現況描述： 1. 協會能針對各項計畫進行管控，業務落實，成效良好。 2. 依規定準備訪評表件，佐證資料及相關事宜，積極配合訪評作業之進行。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
八、自我改善	1. 針對前次訪評意見之改善情形。 2. 定期檢討之機制及自我改善策略之執行情形。	1. 前次訪評改善建議執行進度表。 2. 自我改善機制(含組織運作、財務會計、選手培訓等)。 3. 其他相關佐證資料。 ※前次訪評意見改善程度： ☐ 完全改善 ☒ 多數改善 ☐ 多數未改善 ☐ 皆未改善 ※前次訪評改善意見(請對應前次訪評改善建議進度追蹤表) (壹)組織會務運作： 計 <u>6</u> 項， 改善 <u>5</u> 項； 部分改善 <u>1</u> 項； 未改善 <u> </u> 項 (貳)會計制度及財務狀況： 計 <u>4</u> 項， 改善 <u>2</u> 項； 部分改善 <u>1</u> 項； 未改善 <u>1</u> 項	(一)優點/現況描述： 已建立自我改善機制。 (二)改善建議事項： 針對前次訪評意見，部分仍未改善，建議持續進行改善措施。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
		(參)國家代表隊培訓、遴選及參賽制度： 計 <u>0</u> 項， 改善 <u> </u> 項； 部分改善 <u> </u> 項； 未改善 <u> </u> 項 (肆)業務推展績效： 計 <u>9</u> 項， 改善 <u>5</u> 項； 部分改善 <u>3</u> 項； 未改善 <u>1</u> 項 (伍)民眾參與之規劃： 計 <u>1</u> 項， 改善 <u>1</u> 項； 部分改善 <u> </u> 項； 未改善 <u> </u> 項 共計應改善 <u>20</u> 項， 已改善 <u>13</u> 項； 部分改善 <u>5</u> 項； 未改善 <u>2</u> 項	

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
貳、會計制度及財務狀況 檢視奧亞運特定體育團體於會計、財務方面的運作是否合乎相關法規並有基礎建檔與運作管理情形，包括會計資料建檔與保存、會計報表申報及公告、自籌財源及運作、經費補助執行情形及財務稽核及管理機制等指標。			
一、會計資料建檔與保存	1. 依社會團體財務處理辦法，訂定財務會計作業規定進行會計資料建檔之情形。 ☒ 是 ☐ 部分 ☐ 否 依規定辦理 2. 依社會團體財務處理辦法，進行會計資料保存之情形。 ☒ 是 ☐ 部分 ☐ 否 依規定辦理 3. 定期產生報表之情形。(可複選) ☒ 每年(108年) ☒ 每六個月(109年) ☐ 每季(三個月) ☐ 每個月 ☐ 其他 ※以108年度報表為主，若109年度亦已編列相關報表，請額外註記。	會計作業規定與佐證資料。 (可複選) 1. 憑證(☒ 原始憑證、 ☒ 記帳憑證)。 2. 傳票(☒ 收入傳票、 ☒ 支出傳票、 ☒ 轉帳傳票)。 3. 帳冊(☒ 日記帳、 ☒ 分類帳)。 4. 報表(☒ 收支決算表、 ☒ 現金出納表、 ☒ 資產負債表、 ☒ 財產目錄、 ☒ 基金收支表)。 5. 捐助及借貸間明確劃分之佐證資料。 6. 其他相關佐證資料。	(一)優點/現況描述： 1. 協會除建議事項外，已依社會團體財務處理辦法，進行會計資料編製、完整建檔及保存，佐證資料齊備。 2. 109年度已定期編列半年報，提供即時資訊，助於會務運作。 3. 109年度會計係委託外部人員記帳，因此處理結果與協會實際記錄不盡相符，建議協會與記帳人員宜盡速溝通，以確保帳務正確。 (二)改善建議事項： 1. 108及109年度傳票僅有會計人員簽章，建議宜有主管人員核准，以示負責。 2. 108年度有一計畫補助經費未依權責發生基礎估列入帳，請協會未來對於計畫補助經費宜依權責發生基礎估列入帳。 3. 國訓中心補助教練薪資之會計處理宜儘速釐清，並請重新檢視是否須調整108年度財務報表。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、會計報表申報及公告	1. 預算之編制、審核及報核情形。 ☐經會員大會通過 ☐經理事會通過 ☐報主管機關備查(☐教育部、☐內政部) 2. 決算之編制、審核及報核情形。 ☐經會員大會通過 ☐經理監事會通過 ☐經會計師查核簽證 ☐報主管機關備查(☐教育部、☐內政部) 3. 入會費、常年會費、事業費與捐款等名目提經會員(會員代表)大會通過，並報請教育部、內政部備查之執行情形。 4. 經主管機關備查後之預算、決算財務報表及捐款資訊之公開情形(請依據協會公開情形勾選)。 ☐預算(收支預算表) ☐決算(☐收支決算表、☐現金出納表、☐資產負債表、☐財產目錄、☐基金收支表) ☐捐款資訊	1. 預、決算通過之會議紀錄及與核備公文。 2. 收支預算表、決算表。 3. 其他相關佐證資料。 請依據協會公開情形勾選 ☐預算(收支預算表) ☐決算 ☐收支決算表、 ☐現金出納表、 ☐資產負債表、 ☐財產目錄、 ☐基金收支表 (☐不需編列) ☐捐款資訊	(一)優點/現況描述： 1. 108年度預算及109年度預算均經理監事會及會員大會通過，並呈報主管機關。 2. 108年度決算業經理監事會議及會員大會通過，並呈報主管機關。 3. 入會費及常年會費已於章程訂立並經會員大會通過。 4. 協會之預決算及捐款資訊已於協會網站公告。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、 自籌財源及運作	1. 協會入會費、常年會費、事業費與捐款等財源收入。 2. 協會舉辦之比賽、研（講）習等活動所收取費用情形。 3. 協會自籌財源占年度收入之比重及逐年變動情形。	1. 自籌財源之款項明細（含金額統計）。 2. 捐款、廠商贊助及相關會費等均掣給有預先連續編號之收據存根聯。 3. 協會收支預算書與決算書。 4. 其他相關佐證資料。	(一)優點/現況描述： 1. 協會入會費、常年會費、事業費與捐款等均有穩定之財源收入，占年度收入6%。 2. 協會舉辦之各項活動均有收取費用，並開立連續編號之收據。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
五、財務稽核及管理機制	1. 訂定財產會計事務處理程序及定期財產盤點管理情形。 2. 會計師查核意見。 3. 收支平衡情形。 4. 會計、出納專責人員設置及會計出納事務處理程序訂定情形。 5. 協會會計或出納非為理事長或秘書長之配偶、直系血親及三親等以內之血親、姻親關係。 ☒是 ☐否，說明：_____ 6. 監事職掌發揮情形。 社會團體應於年度終了後二個月內由理事會編造當年度工作報告、收支決算表，連同現金出納表、資產負債表、財產目錄及基金收支表，送監事會審核，造具審核意見書。	1. 財產盤點清冊。 2. 財務報表會計師查核簽證報告。 3. 監事審核意見書。 4. 上述相關佐證資料。 經會計師查核簽證 ☒有 ☐無 承上，若有會計師查核簽證，則會計師出具： ☒無保留意見 ☐無法表示意見 ☐否定意見 ☐保留意見	(一)優點/現況描述： 1. 108年財務報表業經會計師查核簽證並出具無保留意見查核報告書。 2. 會計人員為專責，出納則由各活動執行人員兼任。 3. 協會訂有會計、出納關係人迴避原則。目前出納及會計均非關係人。 4. 108年度財務報表業經監察人審查通過並出具審核報告。 (二)改善建議事項： 1. 協會108年度收支結算虧絀伍佰參拾陸萬餘元，較107年度增加，經秘書長說明有下列兩項原因： (1) 108有一計畫（國訓奧培計畫），收入約壹佰參拾玖萬元，協會並未列108年度收入，而係等109年收到才列109年度收入，建議宜依權責發生基礎估列入帳。 (2) 國家運動訓練中心補助教練之薪資係由國訓中心直接支付教練，但勞健保費用須由協會支付，因此，協會在會計處理上有列薪資支出，但未列補助經費收入，建議協會宜將國訓中心補助教練之薪資列為補助收入，並請重新檢視是否須調整108年度財務報表。 2. 協會編有財產目錄，目前僅針對槍彈部分進行定期盤點，建議協會宜針對所有財產包括代管財產，定期加以盤點已確定財產存在性。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
四、政府經費補助執行情形	1. 年度計畫經費補助（含國際體育交流年度工作計畫）執行及核結情形。 2. 獲得教育部補助辦理國際運動賽事或其他國際體育交流活動等經費執行及核結情形。 3. 獲得其他中央部會、地方政府補助或其他專案補助之執行及核結情形。	1. 獲補助及核結公文。 2. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表9 列表說明獲補助經費計畫（活動）補助年度/名稱/補助單位/補助金額/協會自籌金額/計畫（活動）總金額及核結情形。	(一)優點/現況描述： 1. 獲得年度計畫補助經費共計玖佰壹拾貳萬元，皆依規定辦理並核結。 2. 獲得優秀及潛力選手計畫補助經費共計捌佰柒拾捌萬餘元，皆依規定辦理並核結。 3. 2019年第12屆亞洲空氣槍射擊錦標賽補助經費肆佰壹拾柒萬餘元，已依規定辦理並核結。 4. 國家運動訓練中心「2020東京奧運會」射擊培訓對國外移地訓練等補助經費，已完成核結。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度 檢視奧亞運特定體育團體針對國家代表隊選、訓、賽等面向制訂明確機制與執行情形，並藉由以下具體指標檢視國家代表隊選訓賽情形。			
一、 國家代表隊培訓	1. 各級代表隊培訓計畫。 2. 各級代表隊培訓之執行情形。 3. 選訓委員會之督訓情形。	1. 培訓計畫。 2. 相關會議紀錄。 3. 選訓委員督訓之相關報告或紀錄。 4. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表10 列表說明辦理單項國際錦標賽集訓或移地訓練比賽名稱/訓練地點/日期/教練選手人數（含性別）統計。	(一)優點/現況描述： 1. 協會針對各項國際賽會，擬定代表隊培訓計畫，據以執行培訓工作；每年初公告各賽會資訊於網站（109年7月更新）。之前為舊網站。賽會競賽辦法於賽前一個月公告。 2. 協會訂有培訓計畫（每年9場比賽；5場排名賽及4個協會盃賽）。 3. 108～109年奧運培訓隊，依選手國際賽會及國內賽成績產生。 4. 協會設立於國家林口射擊中心內，故就近於培訓隊隨時長掌握各培訓隊情況，惟未有督訓報告。108年8月12～13日協會國際組郭小姐前往大陸廈門督訓；108年潛優選手移訓情形（有填寫督訓表）。 (二)改善建議事項： 協會宜落實督訓報告書之留存。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、 國家代表隊遴選	1. 訂定、公布各級國家代表隊教練暨選手遴選辦法。 2. 各級國家代表隊教練暨選手選拔之執行情形。 3. 秘書長以上人員及選訓委員會召集人，擔任國家代表隊教練之情形。 ☒ 無 ☐ 有：_____	1. 選訓委員會組織簡則及相關辦法，或工作與權責分配表等。 2. 選訓委員會會議紀錄。 3. 國家代表隊教練暨選手遴選辦法（含公布方式及時間）。 4. 國家代表隊名單。 5. 其他相關佐證資料。	(一)優點/現況描述： 1. 訂定各級國家代表隊教練、選手遴選辦法，報請教育部體育署備查後公布於協會網站。 2. 依據各賽會代表隊選手、教練遴選辦法，由選訓委會決議產生。 3. 目前協會選訓委會9人，由理事張文育先生擔任召集人，108年召開9次選訓會議，109年6月底前召開4次。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、國家代表隊參賽及成績	1. 依據選拔結果報名參加各項國際賽事情形。 2. 組訓代表隊參與國際賽事之執行狀況與成績。	1. 參賽相關計畫。 2. 相關會議紀錄。 3. 國家代表隊之隊職員名單。 4. 組訓代表隊參加國際賽事之執行狀況與成績（或成果報告書）。 5. 選手獲得國光獎章之統計。 6. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表11、11-1 1. 列表說明組訓代表隊選手參與國際賽事名稱/類別/日期/地點（城市）/組別/我國選手成績/教練參賽人數（含性別）/選手參賽人數統計。 2. 列表呈現選手獲得國光獎章之等級/人次/比賽。	(一)優點/現況描述： 1. 108年依據選拔結果報名參賽世界盃、世錦賽、亞錦賽、東南亞錦賽、及世界盃青少年錦標賽，計14次國際賽事。 2. 協會參與國際賽取得下列佳績： (1) 2019年ISSF印度新德里世界盃1銀（女-100公尺空氣手槍）。 (2) 2019年ISSF巴西里約世界盃1銅（女-10公尺空氣步槍）。 (3) 2019年卡達杜哈亞錦賽第5名（取得奧運參賽席位：男-10公尺空氣步槍）、第4名（取得奧運參賽席位：男-不定向非飛靶）。 (4) 國際賽會5金4銀10銅（世界盃1銀4銅+亞錦與東南亞錦賽5金3銀5銅）。 3. 2019世大運獲國光獎章9人次。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
肆、業務推展績效			
檢視與亞運特定體育團體於運動業務推展績效，並藉由以下具體指標檢視業務推展績效及民眾參與情形。			
一、國際組織參與	1. 申辦國際會議情形。 2. 舉辦國際會議情形。 3. 出席國際會議情形。 4. 協會成員於相關之國際組織擔任職務情形。 5. 邀請與會務推展相關之國際人士來臺進行交流、訪問情形。	1. 申辦國際會議之佐證資料。 2. 舉辦國際會議之佐證資料。 3. 國際會議之會議手冊或出席證明。 4. 相關國際組織職務之聘書、當選證書或相關佐證資料。 5. 邀請函與相關佐證資料。 6. 會議紀錄、辦理或出席會議成果或返國報告（含官網公告之成果資訊）、外賓行程等。 7. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表12、表13-1、表13-2、表14、表15 1. 列表說明協會成員於相關國際組織擔任職務，其組織名稱/擔任人員/職稱/任期起訖年月，並可備註說明擔任職務期間對於國際及我國之具體貢獻。 2. 列表說明申/舉辦國際會議之會議名稱/日期/地點/參與國家數/參加人數。 3. 列表說明出席國際會議之會議名稱/日期/地點/參加人數（含性別）統計。 4. 列表說明邀請外賓訪臺之外賓姓名/職稱單位/日期/訪臺事由。	(一)優點/現況描述： 1. 訪評週期協會未申辦與舉辦國際會議。 2. 108年出席ACC執委會、ACC會員大會、SEASA會員大會。 3. 協會成員名譽理事長郭中興先生擔任亞洲射擊聯盟、亞洲飛靶射擊總會、東南亞射擊協會及泛太平洋射擊協會副會長職務，有助國際關係之拓展。 4. 108年邀請亞洲射擊聯盟會長與秘書長來臺進行交流訪問。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、國際賽事辦理	1. 申辦國際性賽事情形（含正式及非正式）。 2. 舉辦國際性賽事情形（含正式及非正式）。	1. 申辦國際性賽事概況表。 2. 舉辦國際性賽事成果報告。 3. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表16-1、16-2 1. 列表說明申辦國際賽事之名稱/類別/日期/地點（城市）。 2. 列表說明舉辦國際賽事之名稱/類別/日期/地點（城市）/組別/我國選手成績/教練人數/選手人數/外籍人數/志工人數/觀賽人數。	(一)優點/現況描述： 1. 109年4月提出申辦2022年東南亞射擊錦標賽，暫獲SEASA口頭同意。 2. 108年3月25日～4月2日舉辦亞洲空氣槍錦標賽（桃園林口）。 3. 108年7月19日～24日舉辦泛太平洋/亞洲大師錦標賽（桃園林口）。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、運動教練培養	1. 訂定運動教練資格檢定及管理實施計畫，並報中華民國體育運動總會備查之情形。 2. 各級運動教練講（研）習會之辦理情形（含授證、增能及換證等）。 3. 各級教練講（研）習聘請國際級講師情形。 4. 建立各級運動教練人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。	1. 教練資格檢定及管理實施計畫。 2. 各項教練講（研）習手冊、報名與出席紀錄。 3. 各級教練名冊或檔案。 4. 各級運動教練講（研）習會計畫、通過名單及成果報告書送中華民國體育運動總會備查之相關佐證資料。 5. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表17-1、表17-2、表18、表19 1. 列表說明各級運動教練養成授證人次（含性別）統計。 2. 列表說明各級運動教練增能/換證人次（含性別）統計。 3. 列表說明舉辦各級運動教練講（研）習會之名稱/日期/地點/參加人數及通過檢定人數（含性別）統計等。 4. 列表說明參加國際級教練講（研）習會之名稱/主辦單位/日期/地點/參加人員姓名。	(一)優點/現況描述： 1. 已訂定運動教練資格檢定及管理實施計畫，並報中華民國體育運動總會備查。 2. 訪評週期協會108年辦理運動教練講習會：0場A級、1場B級、5場C級。 3. 109年6月底前：1場C級。 4. 訪評週期所辦理之各級教練講習會並未邀請國際講師來臺。 5. 108年已建立各級運動教練人才資料庫，惟109年A與B級教練資料空白。 (二)改善建議事項： 應落實辦理每年至少1次之A級教練之講習會。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
四、運動裁判培養	1. 訂定運動裁判資格檢定及管理實施計畫，並報中華民國體育運動總會備查之情形。 2. 各級運動裁判講（研）習會辦理情形情形（含授證、增能及換證等）。 3. 各級裁判講（研）習聘請國際級講師情形。 4. 辦理國際裁判人才培育情形。 5. 國際裁判參與國際賽事執法情形。 6. 建立各級運動裁判人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。	1. 裁判資格檢定及管理實施計畫。 2. 裁判講（研）習手冊、報名與出席紀錄。 3. 各級裁判名冊或檔案。 4. 各級運動裁判講（研）習會計畫、通過名單及成果報告書送中華民國體育運動總會備查之相關佐證資料。 5. 取得國際裁判（亞洲級與世界級）資格人數及佐證資料。 6. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表20-1、表20-2、表21、表22、表23 1. 列表說明各級運動裁判養成授證人次（含性別）統計。 2. 列表說明舉辦各級運動裁判研（講）習會之名稱/日期/地點/參加人數及通過人數（含性別）統計。	(一)優點/現況描述： 1. 已訂定運動裁判資格檢定及管理實施計畫，並報中華民國體育運動總會備查。 2. 訪評週期協會108年辦理運動裁判講習會；1場A級、1場B級、5場C級。 3. 109年6月底前：1場A級、1場B級。 4. 108年聘請韓國籍與印尼籍2位外籍講師擔任A級裁判講習會江講師。 5. 108年結合A級裁判講習會，併舉辦國際講習，計有27人參加，經此協會提送15位申請國際裁判資格，目前尚審核中。 6. 訪評週期協會5位裁判7人次擔任SEASA及ASC錦標賽裁判工作。 7. 已建立各級裁判資料庫。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
五、運動選手培育	1. 運動訓練體系之規劃、建置與執行情形（含基層、國家隊）。 2. 建立運動團隊（選手）分級登錄及成績登錄管理制度與執行情形。 3. 建立運動選手人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。 4. 安排優秀及具潛力運動選手進行訓練情形。	1. 運動團隊（選手）登記與管理辦法相關資料。 2. 選拔計畫或辦法、紀錄、名冊與成果。 3. 訓練計畫或辦法、紀錄、名冊與活動成果。 4. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表24、表25、表26、表27 1. 列表說明運動選手養成人數（含性別）統計。 2. 列表說明設置各層級運動訓練單位名稱/地點/日期/培訓選手人數。 3. 列表說明辦理訓練營名稱/地點/日期/參加選手人數。 4. 列表說明聘用外籍教練姓名/國籍/聘用任期/聘期內績效等情形。	(一)優點/現況描述： 1. 協會配合家體育政策108年設置31個射擊基層訓練站，109年設置52個射擊基層訓練站，完善射擊運動訓練培訓體系。 2. 訪評週期協會辦理運動選手培訓，並建置選手人才資料庫，唯未依選手資質作適時資料分級。 3. 協會依各級賽會及潛優培訓遴選機制，進行長期培訓工作。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
六、運動規則翻譯、審定及公告	最新運動規則之翻譯、審定及公告之情形。 ■翻譯 ■審定 ■公告	1. 審定會議紀錄。 2. 其他相關佐證資料。	(一)優點/現況描述： 協會已翻譯2018年版最新國際射擊規則，並經審定後公告於協會網站。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
七、運動禁藥宣導與教育	- 訂定運動禁藥管制規定，並送中華奧會核備情形。 - 擬訂年度運動禁藥管制實施計畫，並請中華奧會協助執行情形。 - 配合相關政策，向教練、選手宣導運動禁藥相關知識情形。 - 設置運動禁藥管制委員會情形。 ☒有 ☐無 - 訪評週期內選手違反運動禁藥管制規定受禁賽之情形。 ☒無 ☐有，共_____人 - 選手違反行蹤登錄輔導管理之情形。 ☒無 ☐有，共_____人 ☐不適用	- 宣導活動辦理之辦法與活動紀錄。 - 選手行蹤登錄輔導管理相關佐證資料。 - 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表28 列表說明辦理宣導運動禁藥相關活動年度/名稱/日期/地點/教練、選手、其他之參與人員。	(一)優點/現況描述： - 協會已訂定運動禁藥管制實施計畫，並送中華奧會核備。 - 協會未擬訂年度運動禁藥管制實施計畫及請中華奧會協助執行。 - 協會辦理各級教練講習會，以將運動禁藥知識列入課程，加強運動禁藥宣導。 (二)改善建議事項： 協會宜訂定年度之運動禁藥管制實施計畫，並送中華奧會協助執行。 註：教育部中華民國110年2月27日臺教授體部字第1100006996B號令修正「運動禁藥管制辦法」，中華奧會負責執行全國運動禁藥管制工作已由國家運動禁藥管制組織承接。

[illegible]

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、促進民眾參與運動	1. 運用各管道與資源，推展休閒性體育活動之情形。 2. 設置網站、粉絲專頁或其他管道提供民眾參與意見表達之情形。 3. 舉辦分齡運動賽事。	1. 公告之休閒性體育活動辦法、宣傳品、活動照片與紀錄。 2. 各項推廣佐證資料（含網站、粉絲專頁等）。 3. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表30 列表說明供一般民眾參與之體育活動或賽事之名稱/日期/地點/參與對象/實際參與人數。	(一)優點/現況描述： 1. 以協辦方式參與產業博產會和民眾互動，使之產生參與的興趣，進而鼓勵參與正式賽會。 2. 已建置網站，提供民眾參與意見表達及互動。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
四、體育志工招募	1. 體育志工招募計畫及執行情形。 2. 體育志工運用情形。	1. 志工招募之情形。 2. 體育志工名冊資料（含會務運作志工、體育賽事志工、其他）。 3. 其他相關佐證資料。	(一)優點/現況描述： 1. 已訂有志工招募辦法，並實際招募專業志工協助比賽。 2. 因射擊運動屬性為小眾運動，因此也無法招募大量的志工。
		※有無體育志工招募計畫： ☒ 有 ☐ 無	(二)改善建議事項： 無特別意見。